



# 役員・マネジメント候補管理職向け講座 —企業価値向上実践— (全8講座)

中長期的な企業価値向上は、役員・マネジメントの重要な役割です。この役割を果たすためには、判断力、実行力、洞察力、各種ステークホルダーと対峙する能力などが必要とされています。これら能力は、役員・マネジメントに近い立場にある管理職の方々は、これまでの豊富な実務経験から身に付けてられているものと推察します。しかし、企業価値向上にもつながる企業内の制度や仕組みやデータについて、意外と知られていないのでは、と思います。

本講座は、役員・マネジメント就任前に知っておきたい、“企業のあれこれ”をワンパッケージとして組み立てました。例えば、企業の基本となる会社法、当たり前のように実践している予算管理や管理会計、対応が面倒に思われがちな監査など、立法・制度趣旨やその裏にある理論に触れることで新たな気付きや工夫につながります。ダイバーシティの観点から女性役員の増員が推進されています。女性役員の育成にもお役立てください。

## 役員とその候補が知るべき コーポレートガバナンス



松田 千恵子氏  
東京都立大学 経済経営学部  
東京都立大学 大学院 経営学研究科  
教授

## 営業利益率50%超のキーエンスが考える 「ビジネスにおけるデータ活用」とは？



柘植 朋紘氏  
株式会社キーエンス  
データアナリティクス事業グループ  
マネージャー

### 回数

全11回(全8講座)

### 開催期間

7月19日(水)～12月12日(火)

### 開催時間

各回14:00から (1時間半または2時間)

### 会場

東京金融ビレッジ  
(東京メトロ丸の内線大手町駅 鎌倉橋方面改札直結)

### 受講料

会員 : 無料  
非会員 : 各回15,000円(税込)  
法人会員は1口3名まで無料  
超過した場合は超過人数1名あたり各回5,000円(税込)

### 開催形態

ハイブリッド研修+アーカイブ配信

※ハイブリッド研修は、集合研修とライブ配信を同時に開催するものです。集合研修参加ご希望の方は、お申込の際にその旨お伝えください。  
また、アーカイブ配信は、収録映像を後日再配信するものです。アーカイブ配信のみ受講希望の方もお申込みいただけます。

### 申込期限

各回の開催3営業日前まで

※ご入金後のキャンセルの場合、受講料の返金は致しかねますので予めご了承ください。なお、他セミナーへの振替受講は可能ですので、ご相談ください。

### 会員に入会すると年会費のみの負担で受講できます

非会員で全11回を受講した場合…165,000円(15,000円×11回)

個人会員は

30,000円

法人会員は

1口100,000円で3名まで受講可能

※入会金が別途かかる場合があります

セミナーのお申込・お問い合わせ先はこちら

一般財団法人会計教育研修機構 E-mail : seminar@jfael.or.jp  
役員・会計実務家研修グループ TEL : 03-3510-7863

# 講座のご案内

※本講座はCPE・FP継続教育単位付与対象予定です。

## 各テーマ概要/講師

## 日時

### 1. 役員とその候補が知るべきコーポレートガバナンス

企業経営を行っていく上で、コーポレートガバナンスについて知ることは今や不可欠となっています。然るに、実務において触れられる機会は少なく、ともすれば形式的な法規制対応のみに陥る可能性も高いです。本講では、マネジメント力を強化していくためにコーポレートガバナンスをどのように活用していけば良いかという視点から、この分野を網羅的かつ実践的に考察します。サステナビリティや人的資本など、関連トピックスについても取り扱います。



松田 千恵子氏

東京都立大学 経済経営学部  
東京都立大学 大学院  
経営学研究科 教授

7/19(水)  
14:00-16:00

### 2. 営業利益率50%超のキーエンスが考える「ビジネスにおけるデータ活用」とは？

キーエンスの社名の由来は、Key of Science。営業利益50%を超えるキーエンスの高収益は科学的な「データ活用」が支えています。本講は、将来的にデータ活用推進や人材育成の陣頭指揮をとられる役員・マネジメント候補の管理職の皆さまに向け、キーエンスでは「データ」をどのように捉え、どのようにビジネスに活用しているかを中心に、実際の事例を交えてお伝えします。統計学等の専門知識は一切不要です。



柘植 朋紘氏

株式会社キーエンス  
データアナリティクス事業グループ  
マネージャー

8/4(金)  
14:00-15:30

### 3. 会計情報からビジネスモデルを読み解く

財務諸表の数字の背後には、市場環境、企業のビジネスモデル、経営者の戦略など、さまざまな情報が隠れています。本講では、実際の企業の財務諸表と「格闘する」ことで会計情報から経営活動を立体的に描き、企業の体質的な強み・弱み、成長性、課題、業界や事業の特性、さらには戦略を読み解きます。



村上 裕太郎氏

慶應義塾大学大学院  
経営管理研究科  
准教授

8/29(火)  
14:00-16:00

### 4. 管理会計を通じて経営を学ぶ

管理会計は、制度会計と経営をつなぐ社内の「共通言語」です。しかし、その内容を体系立てて学ぶ機会は少なく、目的や実務上の留意点を知らないまま、実務に追われているケースが散見されます。

そこで、本講では管理会計の概要を理解したうえで、普及度の高い二大トピック「部門別PL」と「KPI」を、主に事業部門の管理職向けに解説します。

取締役会や経営会議にて経営陣に喜ばれる説明をするために、押さえるべき管理会計のポイントが分かります。



梅澤 真由美氏

管理会計ラボ株式会社  
代表取締役  
公認会計士

9/6(水)  
14:00-16:00

## 5. 予算管理を有効に行うために必要な考え方と具体策(全3回)

予算管理をうまく実施できているだろうか？この問いに「まったく問題ない」と答えられる企業は多くはないでしょう。予算目標は低めに、費用予算は年度内に使い切る、予算編成に時間が取られて他の仕事ができないといった問題を頻繁に見聞きします。本講では3回にわたりこうした予算管理の問題点とその原因を棚卸しして、予算を廃止した取り組みである「脱予算経営」を参考としながら、問題点を解決するための方策を考えていきます。



清水 孝氏

早稲田大学 商学大学院 教授  
早稲田大学 大学院 会計研究科長

第1回  
10/2(月)  
14:00-16:00

第2回  
10/16(月)  
14:00-16:00

第3回  
10/23(月)  
14:00-16:00

## 6. 今さらながらの会社法と金融商品取引法ービジネスパーソンの基本となる法律ー(全2回)

会社法と金融商品取引法は、それぞれ異なる目的や性質を持ちますが、取引所規則や各種の行動規範などのソフトローと相互に補完し合い、企業の事業活動、さらには企業で働く人のあり方を大きく規律付けています。両法の制度全体を体系的に概観し、実務における重要項目についてその制定趣旨や適用事例などを学ぶことで、知識を整理し、アップデートしましょう。事業の守りにも攻めにも生かせる必須の知識です。



三橋 葉子氏

立教大学  
法学部 国際ビジネス法学科  
特任教授

第1回  
11/2(木)  
14:00-16:00

第2回  
11/16(木)  
14:00-16:00

## 7. 内部監査・監査役監査・会計監査人監査の基本と役割～監査を経営に活かすヒント～

監査というと面倒なものという印象があるかもしれませんが、しかし、企業経営にはリスク・マネジメントの徹底が重要です。内部監査・監査役監査・会計監査人監査は、リスク・マネジメントを支える必須の要素ですが、監査の仕組みや役割は必ずしも十分に理解されていないように思われます。近年、ビジネスの変化や社会の期待に応えるため監査も大きく変わっています。こうした変化や変化の背景を知って、企業経営に役立てていただきたいと考えています。

金子 裕子氏  
公認会計士

11/29(水)  
14:00-16:00

## 8. 役員・マネジメントとして心得ておくべき、メンタルヘルス (仮題)

2015年に一定規模以上の事業所にストレスチェックが義務付けられ、多くの企業がメンタルヘルスケア対策に取り組んでいますが、仕事や職業生活に関することで強い不安、悩み、ストレスを感じているビジネスパーソンの割合が50%を超え、“心の健康を保つこと、すなわちメンタルヘルスは、依然として重要なテーマです。

本講は、精神科医の名越康文氏を講師にお迎えし、従業員に対するメンタルヘルスに加え、役員・マネジメントとしての責任やプレッシャーから御自身の心の健康をどのように維持いけば良いか、その対処策のヒントについて御講演いただきます。

名越 康文氏  
精神科医

12/12(火)  
14:00-15:30

# 役員・マネジメント候補管理職向け講座 アーカイブ配信スケジュール

アーカイブ配信に関する注意事項は以下の通りです。

- ・ハイブリッド研修(集合研修・ライブ配信)のお申し込みにもアーカイブ配信が付きます。  
セミナー当日に参加されなかった場合、アーカイブ配信視聴への変更のお手続きは不要です。
- ・アーカイブ配信のみご受講希望の方もお申しいただけます。  
お申込みはハイブリッド研修(集合研修・ライブ配信)開催終了後も受け付けております。
- ・配信期間は7日間です。配信期間中であれば、好きな時間に何度でもご視聴いただけます。
- ・配信日前日の午後11時頃に視聴用URLをお送りいたしますので、氏名、メールアドレスを入力し、ご視聴ください。
- ・**配信期間の延長は原則ございません。**配信期間中にご視聴いただくよう、ご協力をお願いいたします。
- ・アーカイブ配信は、CPDおよびFP継続教育単位の付与対象外となります。

お申込みについては、[当法人のWEBサイト](#)をご覧ください。

回数	セミナー名	講師	アーカイブ配信日	申込期日
1	役員とその候補が知るべきコーポレートガバナンス	松田 千恵子氏	7/25(火)～7/31(月)	7/20(木)
2	営業利益率50%超のキーエンスが考える「ビジネスにおけるデータ活用」とは?	柘植 朋紘氏	8/9(水)～8/15(火)	8/4(金)
3	会計情報からビジネスモデルを読み解く	村上 裕太郎氏	9/1(金)～9/7(木)	8/29(火)
4	管理会計を通じて経営を学ぶ	梅澤 真由美氏	9/13(水)～9/19(火)	9/8(金)
5-①	予算管理を有効に行うために必要な考え方と具体策(全3回)①	清水 孝氏	10/5(木)～10/11(水)	10/2(月)
5-②	予算管理を有効に行うために必要な考え方と具体策(全3回)②	清水 孝氏	10/19(木)～10/25(水)	10/16(月)
5-③	予算管理を有効に行うために必要な考え方と具体策(全3回)③	清水 孝氏	10/26(木)～11/1(水)	10/23(月)
6-①	今さらながらの会社法と金融商品取引法-ビジネスパーソンの基本となる法律①	三橋 葉子氏	11/8(水)～11/14(火)	11/2(木)
6-②	今さらながらの会社法と金融商品取引法-ビジネスパーソンの基本となる法律②	三橋 葉子氏	11/21(火)～11/27(月)	11/16(木)
7	内部監査・監査役監査・会計監査人監査の基本と役割 ～監査を経営に活かすヒント～	金子 裕子氏	12/6(水)～12/12(火)	12/1(金)
8	部下と自身のためのメンタルヘルスケア(仮題)	名越 康文氏	12/20(水)～12/26(火)	12/15(金)