

執行役員向け講座

～番外編:将来予測が難しいビジネス環境での舵取りのヒント～（全10回）

執行役員として、“長期的な企業価値向上”は最重要の課題といえます。本講座は、企業内においてイノベーションの創出し、新規ビジネスの立ち上げにつなげる一助となるよう、“社会を変える事業を創る。”をミッションに、ビジネスプロデュースを手掛ける株式会社ドリームインキュベータの方々を講師にお迎えし、「将来予測が難しいビジネス環境での舵取りのヒント」をお伝えいたします。

本講座の一部をご紹介します

- ◆ 3,000億円の事業を作るビジネスプロデュース
- ◆ 自社のサステナビリティマネジメントのための非財務指標活用
- ◆ DXは日々変わる！DXのソリューショントレンド紹介



開催概要

回数…………… 全10回

開催期間…… 2023年10月24日(火)～2024年3月29日(金)

開催時間…… 各回14:00～16:00 (2時間)

申込期限…… 各回の開催3営業日前まで

※ご入金後のキャンセルの場合、受講料の返金は致しかねますので予めご了承ください。なお、他セミナーへの振替受講は可能ですので、ご相談ください。

会場…………… 東京金融ビレッジ

(東京メトロ丸の内線大手町駅 鎌倉橋方面改札直結)

開催形態……ハイブリッド研修＋アーカイブ配信

※ハイブリッド研修は、集合研修とライブ配信を同時に開催するものです。集合研修参加ご希望の方は、お申込の際にその旨お伝えください。また、アーカイブ配信とは、ライブ配信と同じ映像を後日、再配信するものです。アーカイブ配信のみ受講希望の方もお申込みいただけます。

受講料…………… 会 員：無料

非会員：各回15,000円(税込)

法人会員は1口3名まで無料
超過した場合は超過人数1名あたり各回5,000円(税込)

会員に入会すると年会費のみの負担で受講できます

非会員で全10回を受講した場合…150,000円(15,000円×10回)

個人会員なら

30,000円

法人会員なら

100,000円で3名まで受講可能

※入会金が別途かかる場合があります。

講座のお申込みについて

WEBサイトよりお申込みください

Search JFAEL 実務家研修

<https://jfael.or.jp/practical/>

講座のご案内

各テーマ概要／講師

日時

1. 3,000億円の事業を作るビジネスプロデュース

ビジネスプロデュースとは、「社会的課題を取り込み、それを解決する形での構想を描き、その実現に向けた仲間づくりをして連携していく。それによって数百億、数千億円規模の事業を創出していく」というものです。

本講では、その進め方、注意点を五つのステップ(構想、戦略、連携、ルールづくり、実行)に区切って解説します。



島崎 崇氏

株式会社ドリームインキュベータ
統括執行役員

10/24(火)
14:00-16:00

2. 3. ビジネスプロデュースの実装・伴走について (前編・後編)

構想は立てたものの、実装段階で躓くこともあります。その原因として、変革に対する内部の抵抗が考えられます。そのような場合に、コンサルタント的な客観的な視点を持つことが有効といえます。

本講は、第1回の内容を踏まえ、次工程としてビジネスプロデュースの「実装」について2回に分けて解説します。前編では「コンサルティング的なプロジェクトに関して」、後編では「ハンズオンでの子会社立上げについて」として自社の子会社の立上げ・持続性に繋げるコツなどについて取り上げます。



沼田和敏氏

株式会社ドリームインキュベータ
執行役員

前編：
11/7(火)
14:00-16:00
後編：
11/21(火)
14:00-16:00

4. マーケティングと事業創造

本講では、マーケティング視点から、事業創造のテーマ/顧客価値/自社の強みやアセット/市場環境等を検討しながら事業創造につなげていくプロセスについて、事例も交えて紹介します。

例えば、自社の強みやアセットを無視してAI等の流行のバズワードに飛びつく等避け、自社“らしさ”を大切にしながら新しい顧客や市場創造を狙っていくにはどうすれば良いか、受講される皆さんと考えていきます。

また、事業創造自体を社内外のブランディングや情報発信に活用していく考え方についても解説します。



半田勝彦氏

株式会社ドリームインキュベータ
執行役員

12/5(火)
14:00-16:00

5. 自社のサステナビリティマネジメントのための 非財務指標活用

様々な企業が将来予測の難しいビジネス環境にある中で、自社のサステナビリティをマネジメントしていくために、どのように自社らしい非財務指標を設定し、どう社内・社外へ、発信・コミュニケーションしていくと良いのかを先進事例等も交えながら紹介します。守りのサステナビリティ対応から、攻めのサステナビリティマネジメント、ひいては経営改革へ繋げていく取り組みについて解説します。



野邊義博氏

株式会社ドリームインキュベータ
執行役員

2024年
1/19(金)
14:00-16:00

6. 新規事業につなげるための今後の研究開発のあり方

企業の研究開発費は年々増加している一方、経営からは「自社の研究開発が必ずしも事業につながらない」、「研究開発の将来性・ビジョンが見えない」など、多くの課題意識が寄せられています。

先の見通せない世の中においては、研究開発も従来のアプローチから大きく変わる必要があります。

本講では、将来予測が難しいビジネス環境において、研究開発をより事業に繋げていくための仕組み・活動について論ずることで、今後の研究開発のあり方を考察します。



田代雅明氏

株式会社ドリームインキュベータ
執行役員

2024年
2/2(金)
14:00-16:00

7. 日本のDX状況・開発手法/組織のポイント

今日の企業経営において、DXの重要性は日々高まってきています。

業種・会社規模問わず様々な企業がDXへの取り組みを掲げていますが、その本質・進め方を“客観的に”、“正しく”理解することが重要です。

本講では、DXの定義、日本のDX取組み状況、開発手法・組織論について解説し、最新のDX調査結果も交えながら経営者目線・役員目線で押さえておくべきポイントを説明します。



大北賢治氏

株式会社ドリームインキュベータ
第二本部 Technology & Amplify
プラクティスディレクター

2024年
2/16(金)
14:00-16:00

8. 診断結果からみるDX戦略・ITシステムのあるべき姿と活用技術

第7回で解説した、DXの本質・進め方のポイントを踏まえ、本講では、DXの本質を理解した上で自社の立ち位置を把握するためのDX診断・評価アプローチを解説します。

また、システム化における失敗事例にも触れながら、DX戦略・ITシステムのあるべき姿を描く重要性について理解を深めていただきながら、自社のDX推進に活用できるヒントを解説します。



林 直宏氏

株式会社ドリームインキュベータ
第二本部 Technology & Amplify
プラクティスディレクター

2024年
3/1(金)
14:00-16:00

9. DXは日々変わる！ DXソリューション トレンド紹介

対話型AI(Generative AI)に代表されるように、急速に世間の注目を集めているNewテクノロジー。しかし、経営者の視点に立つと、自社DX推進に新技術をどのように活用していけばよいか具体的な戦略が描きにくいのも事実です。

本講では、「対話型AI」、「Web3.0」、「NFT」など近年登場した新技術や、GAFAMに代表されるようなBig Tech企業が展開する最新クラウド技術に触れながら、新技術をソリューションとして活用するためのポイントを事例を交えて解説します。



大北賢治氏

株式会社ドリーム
インキュベータ
第二本部
Technology &
Amplify
プラクティスディ
レクター



林 直宏氏

株式会社ドリーム
インキュベータ
第二本部
Technology &
Amplify
プラクティスディ
レクター

2024年
3/15(金)
14:00-16:00

10. 執行役員は将来予測力で勝負

所管業務領域の日々の統括、実績値の管理・分析は勿論ですが、執行役員に最も期待するのは、所管領域以外も含めた広い視野からの将来予測力です。それは、実績の延長線上の試算力だけでなく、経営層としての独自の戦略的観点・発想、その蓋然性を具備するための社内外の情報源、デジタル基盤等の有無によって、精度や推進力が大きく異なってきます。

本講では、執行役員が日常持つべき将来予測フレームワークについて、事例を交えながら解説します。



川勝将人氏

株式会社ドリームインキュベータ
マネージングディレクター

2024年
3/29(金)
14:00-16:00

執行役員向け講座〈番外編〉 アーカイブ配信スケジュール

アーカイブ配信に関する注意事項は以下のとおりです。

- ハイブリッド研修（集合研修・ライブ配信）のお申込みにもアーカイブ配信が付きます。
セミナー当日に参加されなかった場合、アーカイブ配信視聴への変更のお手続きは不要です。
- アーカイブ配信のみご受講希望の方もお申しいただけます。
お申込みは集合・ライブ配信開催終了後も受け付けております。
- 配信期間は7日間です。配信期間中であれば、好きな時間に何度でもご視聴いただけます。
- 配信当日の午前0時に視聴用URLをお送りいたしますので、氏名、メールアドレスを入力し、ご視聴ください。
- 配信期間の延長は原則ございません。**配信期間中にご視聴いただくよう、ご協力をお願いいたします。
- アーカイブ配信は、CPDおよびFP継続研修単位の付与対象外となります。

回数	テーマ	講師	アーカイブ配信日	申込期日
1	3,000億円の事業を作るビジネスプロデュース	島崎崇氏	10月31日（火）～11月6日（月）	10月26日（木）
2	ビジネスプロデュースの実装・伴走について（前編）	沼田和敏氏	11月13日（月）～11月19日（日）	11月8日（水）
3	ビジネスプロデュースの実装・伴走について（後編）	沼田和敏氏	11月28日（火）～12月4日（月）	11月22日（水）
4	マーケティングと事業創造	半田勝彦氏	12月12日（火）～12月18日（月）	12月7日（木）
5	自社のサステナビリティマネジメントのための非財務指標活用	野邊義博氏	2024年1月26日（金）～2024年2月1日（木）	2024年 1月23日（火）
6	新規事業につなげるための今後の研究開発のあり方	田代雅明氏	2024年2月9日（金）～2024年2月15日（木）	2024年 2月6日（火）
7	日本のDX状況・開発手法/組織のポイント	大北賢治氏	2024年2月22日（木）～2024年2月28日（水）	2024年 2月19日（月）
8	診断結果からみるDX戦略・ITシステムのあるべき姿と活用技術	林 直宏氏	2024年3月8日（金）～2024年3月14日（木）	2024年 3月5日（火）
9	DXは日々変わる！ DXソリューショントレンド紹介	大北賢治氏 林 直宏氏	2024年3月25日（月）～2024年3月31日（日）	2024年 3月19日（火）
10	執行役員は将来予測力で勝負	川勝将人氏	2024年4月5日（金）～2024年4月11日（木）	2024年 4月2日（火）

申込方法

当法人のWebサイトおよび右記QRコードよりお申込みください。

https://jfael.or.jp/practical/seminar/jfael_20231024

〈お問い合わせ先〉 E-mail:seminar@jfael.or.jp

電話番号：03-3510-7863

